

PROGRAMA CONSELLERS D'EMPRESA FAMILIAR

Formació d'empresaris
i directius

Octubre 2024
Abril 2025



campuscambra



Cambra
de Comerç de Barcelona



ASCEF 25 ANYS
Associació Catalana de l'Empresa Familiar
Compromesos amb tu



PRESENTACIÓ

L'empresa familiar, amb la finalitat que sigui governada i dirigida de la manera més **innovadora, professional** i amb capacitat d'**adaptació i millora**, confereix al consell d'administració la missió central de supervisar la gestió de l'empresa i definir-ne les línies estratègiques i la presa de decisions importants. Això implica conèixer el propi negoci i a més, molts altres aspectes i variables que, tot sovint, cal emprar amb agilitat.

L'**Associació Catalana de l'Empresa Familiar (ASCEF)** i la **Cambra de Comerç de Barcelona** us oferim aquest programa de formació adreçat a membres actuals i/o futurs dels consells d'empreses familiars, on mitjançant una metodologia participativa i aplicable, i acompanyats per professionals experts de prestigi reconegut en empresa familiar permet als membres dels consells d'administració **desenvolupar, millorar i actualitzar coneixements, tècniques i habilitats** concretes per fer front, amb seguretat, a la seva missió i la seva responsabilitat.

OBJECTIUS

L'objectiu general del programa és facilitar als consellers/es d'empreses familiars els coneixements, les tècniques i les habilitats necessàries per dur a terme les seves funcions i complir amb les seves responsabilitats.

Objectius específics

- Determinar els reptes del òrgan d'administració per assolir i millorar el bon govern de l'empresa familiar.
- Destacar la rellevància del *compliance* com motor de la competitivitat i la consolidació de l'empresa per la següent generació.
- Apropar-nos al nivell de compliment normatiu que el mercat exigeix i els riscos derivats de no assolir-ho.
- Valorar la necessitat d'atorgar documents de protecció del patrimoni personal i empresarial.

DESTINATARIS

Dissenyat per a persones relacionades amb els consells d'administració, especialment per a: consellers/es d'empreses, accionistes que treballin o no a l'empresa, presidència i membres d'un consell d'administració, directius d'empreses que hagin de meritjar en el marc d'un consell d'administració.

MÈTODE

- **Exposició** d'aspectes conceptuals relacionats amb l'estratègia i les eines de gestió empresarial més innovadores.
- **Debat** entre els assistents sobre els aspectes estratègics i clau en la gestió d'una Pime.
- **Dinàmiques** de grup per fomentar l'anàlisi i la reflexió al voltant de la problemàtica empresarial pròpia i el disseny d'eines de gestió adequades a aquesta realitat empresarial.
- **Discussió i resolució** de casos pràctics.
- **Diàleg i intercanvi d'experiències** entre els participants i el consultor.
- **Desenvolupament d'eines** de gestió, articles de contingut, casos pràctics i metodologia sobre aspectes clau de la gestió empresarial.

PROFESSORAT

Cuatrecasas. Despatx d'advocats especialitzat tant en client privat com en l'àmbit empresarial. Compta entre els seus clients un elevat nombre de famílies empresàries que li han confiat la responsabilitat de la seva assistència jurídica, no només pel que fa a la consolidació i expansió dels seus propis negocis, sinó també a l'estructuració de les relacions de la família amb l'empresa i dins de la pròpia família. Manté una activa col·laboració, des de la seva creació, amb l'Institut d'Empresa Familiar, la principal entitat de defensa dels interessos de l'empresa familiar i impulsora de mesures legals i tributàries de suport a la conservació i successió de les empreses familiars a Espanya. **També manté contacte habitual amb les diferents associacions territorials de l'empresa familiar i especialment amb la Associació Catalana de l'Empresa Familiar (ASCEF).** Al 2022, va ser reconeguda com a "Firma de l'any a Europa" per The Lawyer. Els advocats participants en aquest programa són especialistes en l'assessorament a la empresa familiar en les diferents branques del dret i participants actius en diversos seminaris i xerrades en programes relacionats amb l'empresa familiar. La coordinació d'aquesta part del programa la realitzen Óscar Bertrán i Xavier Xivillé, socis de l'àrea financer-tributari i María Moïna advocada de la pràctica civil, amb la intervenció de socis del àrea corporate, financer i tributari, laboral i contenciosos.

Josep Palmés. Soci consultor de Compal Consultors, especialistes en temes financers. Exdirector financer a diverses empreses. Llicenciat en Ciències Econòmiques, Màster en Especialització tributària i Màster en finances per ESADE.

Manuel Pavón. Economista per la Universitat de Barcelona. Doctor en Economia d'Empresa per la Universitat Abat Oliba- CEU. Terapeuta familiar per la UAB - Hospital Sant Pau. Soci responsable del departament de Consultoria d'empresa familiar a GARRIGUES ADVOCATS fins el 2016. Actualment conseller independent de famílies empresàries i Director d' Instituto Nexia, centre de formació especialitzat en l'àrea de l'empresa familiar. Autor de diversos llibres com "El Protocolo Familiar" i ponent habitual a les seus de l'IEF, Col.legis i associacions professionals, escoles de negoci, entre d'altres.

Ricard Bonastre. Consultor de negocis internet i emprenedor. Co-Founder de Lead-Rtings i Bleepay i exdirector general d'eMagister. Programa de Doctorat en Societat de la Informació i del Coneixement per la UOC. Llicenciat en Filosofia per la Universitat de Barcelona.

Xavier Carbonell. Coordinador acadèmic, professor i director de la Càtedra Mango d'RSC a ESCI-UPF i codirector del postgrau en responsabilitat social / ESG a la mateixa institució.

Marc Pujol i Torruella. Enginyer industrial, consultor en factor humà, organització industrial i metodologia Lean. Màster en gestió i direcció d'equips. Postgrau en PNL i Coaching. Cofundador d' AMTTÉ (desenvolupament de líders i equips humans de les empreses).

Jordi Tarragona Coromina. Advocat. PDD i PADE IESE. Empresari, coach d'empreses familiars. Columnista habitual d'Expansión, L'Econòmic, La Vanguardia, i el digital Via Empresa, professor d'empresa familiar a UManresa, Universitat Central de Catalunya i autor de "Continuar? Vendre? Tancar"; "Ángeles y demonios de la familia empresaria" i "Los Aristegui" (Ed. Profit).

Programa

1. Consell d'Administració

Taller pràctic sobre consell d'administració

- Presentació general del mòdul: esquema del bon govern i riscos a l'empresa familiar
- Funcionament de l'òrgan d'administració: bones practiques

Els riscos en l'exercici del càrrec d'administrador

- Marc legal de l'òrgan d'administració
- Responsabilitat mercantil dels administradors. Incidència de l'entorn de crisi en l'administració de la societat

Responsabilitat tributària i riscos fiscals de l'empresa en crisi

- Responsabilitat tributària dels administradors i de l'empresa familiar
- Bones pràctiques en la fiscalitat de l'òrgan d'administració
- Aspectes fiscals en entorn de crisi
- Riscos en les relacions entre el soci i la societat
- Operacions vinculades i preus de transferència
- Riscos en l'àmbit laboral i sistemes de compliance laboral. Escenari de novetats 2024

Els riscos en les relacions entre el soci i la societat

- Operacions vinculades i preus de transferència
- Riscos en l'àmbit laboral i novetats laborals d'interès per el 2022

L'herència de l'empresa familiar i compliance de protecció patrimonial: aspectes civils i tributaris

- Règim tributari de l'empresa familiar: escenari de riscos i mesures preventives
- L'herència de l'empresa familiar
- Situacions personals i compliance de protecció patrimonial. Incidència del règim econòmic del matrimoni o la parella de fet

Tax compliance. Punts clau a la fiscalitat de l'empresa familiar

- Tax compliance. Qüestions rellevants sobre l'Impost de Societats de l'exercici 2023 i escenari de novetats pel 2024 aplicades a l'empresa familiar

Compliance penal i digital. Riscs penals i en el mon digital.

Recapitulació

- Compliance penal: la responsabilitat penal de les persones jurídiques
- Riscos en el negoci digital i mesures preventives
- Conclusions i recomanacions finals

La sortida de l'empresa familiar

- Pactes parasocials i pactes familiars

2. Empresa Familiar

L'empresa familiar

- Definició i importància de les empreses familiars

Desenvolupament de l'empresa familiar

- Cicles vitals de l'empresa familiar
- Reptes per afrontar
- Punts forts de l'empresa familiar

Òrgans de govern de l'empresa familiar (govern de la família)

- Elements essencials de l'estructura de govern d'una empresa familiar
- Òrgans en relació amb la propietat

Protocol familiar

- Introducció
- Finalitat del protocol familiar
- Contingut del protocol familiar
- Com es fa un protocol familiar

3. Finances per a consellers no financers

- Introducció a l'anàlisi dels estats financers
- Estats financers
- L'ús de les ràtios
- Rendiment-rendibilitat
- El punt mort
- Com es fa un pressupost
- Els costos

4. Com avaluar l'eficàcia del Consell d'Administració

- Missió i composició del consell d'administració
- Paper dels consellers familiars i no familiars
- Com avaluar l'eficàcia del consell d'administració

5. Responsabilitat Social Corporativa

- Introducció i casos d'empresa
- Responsabilitat social corporativa (RSC): definició, història, evolució, àmbits d'aplicació (intern i extern) i la seva relació amb altres conceptes
- Parts interessades: definició i relació amb les organitzacions
- Els diferents àmbits i aspectes de gestió de l'RSC a les organitzacions
- Compromisos de sostenibilitat / RSC, codis ètics i altres protocols. Codis de conducta: concepte, característiques i verificació. Sistemes certificats de gestió de l'RSC
- La comunicació de les organitzacions de les seves polítiques d'RSC. Memòries de sostenibilitat (Global Reporting Initiative-GRI, Estats d'informació no financera-EINF, etc.)
- Entorn i evolució internacional de l'RSC. El marc de referència. Organismes, iniciatives i normatives relacionades
- El govern corporatiu en empreses i organitzacions, el paper dels consellers d'empresa familiar
- L'RSC en diferents activitats i sectors (màrqueting i publicitat, usuaris i consumidors, mitjans de comunicació, tecnologies d'informació, salut, administracions públiques, etc)

6. Empresa Familiar i estratègia

- Entendre el concepte d'innovació, les diferents tipologies i el seu cicle
- Aprofundir sobre nous canals de generació de valor: Internet, xarxes socials...

7. La dimensió humana del consell

- Competències "soft" d'un conseller/a d'empresa familiar
- Habilitats de comunicació interpersonal
- Gestió de conflictes a l'empresa familiar
- Esperit d'equip dins un consell
- Generació de confiança

campus cambra

DURADA I CALENDARI

Del 16 d'octubre de 2024 al 2 d'abril del 2025 (93 hores)

Les sessions es duran a terme de 9.00 a 14.00 hores, excepte els dies 30 d'octubre i 6 de novembre l'horari serà de 9 a 13 h i el 26 de març de 9 a 12 h.

| | 16 | 23 | 6 | 13 | 27 | 11 | 18 | 15 | 22 | 29 | 5 | 12 | 19 | 26 | 5 | 12 | 19 | 26 | 2 |
|----------|----|----|---|----|----|----|----|----|----|----|---|----|----|----|---|----|----|----|---|
| Octubre | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Novembre | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Desembre | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Gener | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Febrer | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Març | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Abril | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

LLOC DE REALITZACIÓ, MATRÍCULA I INSCRIPCIONS

Cambra de Comerç de Barcelona
C/ Rivadeneyra, 6 Planta 2 - 08002 Barcelona

El preu de la matrícula és de **3.500 euros** (exempt d'IVA).
Per inscriure's, els participants hauran d'emplenar el qüestionari que rebran prèviament i lliurar-lo a la Cambra de Comerç de Barcelona. Un cop rebut el qüestionari, es confirmarà la plaça per correu electrònic. Places limitades.

AJUTS A LA FORMACIÓ

- Possibilitat de **bonificar part de l'import de la matrícula del programa** segons l'establert per la *Fundación Estatal para la Formación en el empleo*.

Des de la Cambra us podem fer aquest tràmit.

Per gaudir d'aquest servei, cal:

- Inscriure's en el programa.
- Entrar a l'apartat de bonificació de la formació de la pàgina de la Cambra www.cambrabcn.org
- Donar i reenviar la informació sol·licitada dotze dies abans de la data d'inici al curs.
- Assistir a més del 75 % de les hores de formació.

- **Condicions especials per a autònoms**

Truca'ns i t'informarem.

10% descompte socis club cambra Business

10% de descompte Campus Cambra Alumni

Més informació i inscripcions



Elisabet Cruces



ecruces@cambrabcn.cat



934 169 300 ext. 5430



Cambra Barcelona



Cambra Barcelona



@cambrabcn

www.cambrabcn.cat